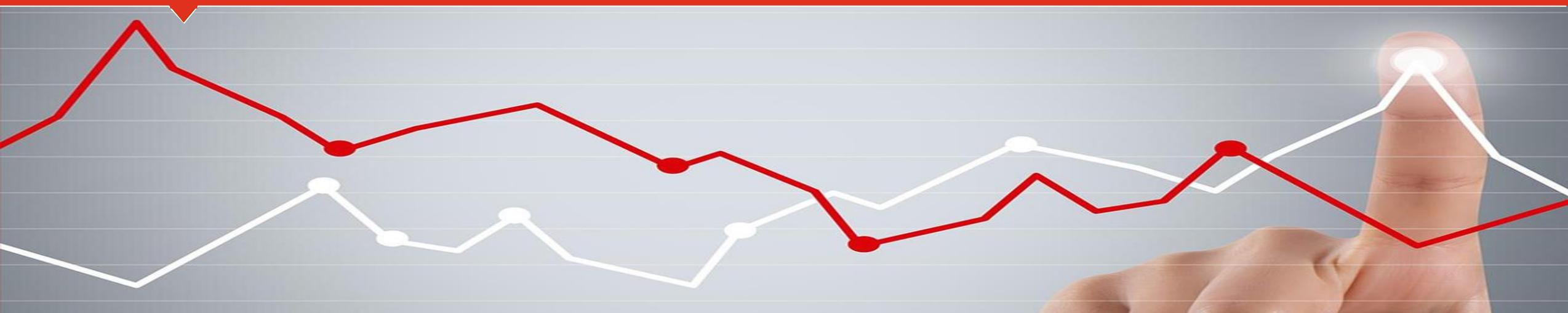


DESTINAZIONE SAP FORUM

Milano | 20 ottobre 2016

Digital Finance: *PwC e il nuovo look del CFO e CIO con SAP S/4HANA*



Speaker



Veronica Pozzi
Director



Digital Finance: PwC e il nuovo look del CFO e CIO con SAP S/4HANA

Quale sarà il nuovo stile di CFO e CIO nell'era digitale? La nostra visione interpreta le Tecnologie e il Finance del Futuro per Vestire su Misura queste due figure, sempre più strategiche, chiave di trasformazione ed evoluzione del Business.

Ma quali sinergie attivare? Quali criticità intravediamo? Quali strumenti possono aiutarci nell'evoluzione del modello di business tradizionale?

Condivideremo la strada da intraprendere, i benefici attesi e le nostre esperienze sul campo in progetti di Finance Transformation per clienti che hanno deciso di avvalersi delle opportunità tecnologiche di SAP S/4HANA. Fra i temi affrontati: le novità introdotte dalla rivoluzione SAP HANA per la costruzione e diffusione dell'insight, l'ottimizzazione dei processi di Reporting, Forecast e Planning, l'efficienza e la collaborazione.

Conosci PwC e SAP, un'alleanza al servizio di CFO e CIO, in grado di trasformare lo stile del tuo business.

Agenda

Video «*Reshaping the finance landscape*»

La trasformazione delle funzioni del CFO e del CIO

La visione del CFO e di PwC sul Digital Finance

La rivoluzione SAP S/4HANA

La Digital Transformation secondo PwC: il caso

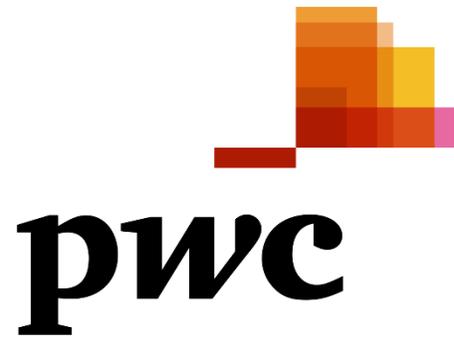
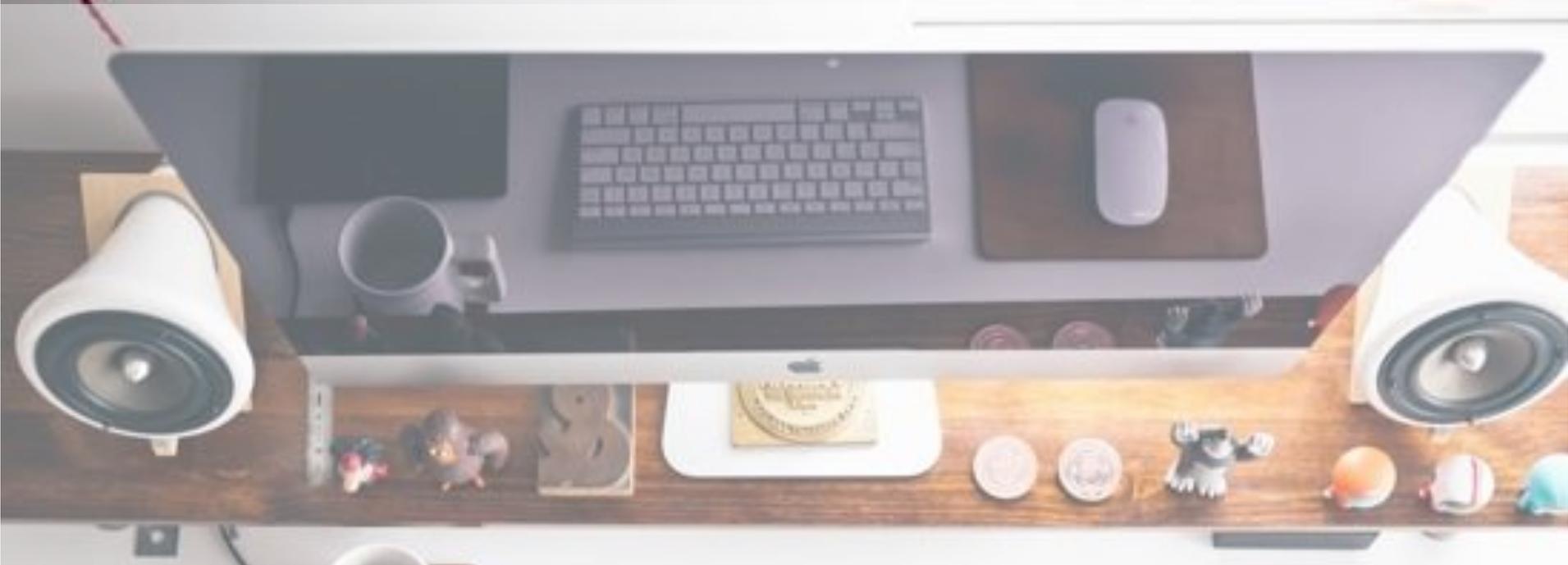
Innovation vs Disruption

L'approccio PwC

Altri progetti PwC con SAP

Video
***«Reshaping the
finance landscape»***





Reshaping the Finance Landscape

<https://www.youtube.com/watch?v=E21xLnof4A8>



Reshaping the finance landscape

La trasformazione delle funzioni del CFO e del CIO

Speaker
Veronica Pozzi



Il ruolo ed il focus della funzione finance continuano ad evolvere...

Ieri



Mega-trends



Domani

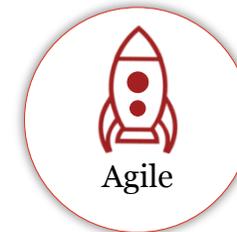
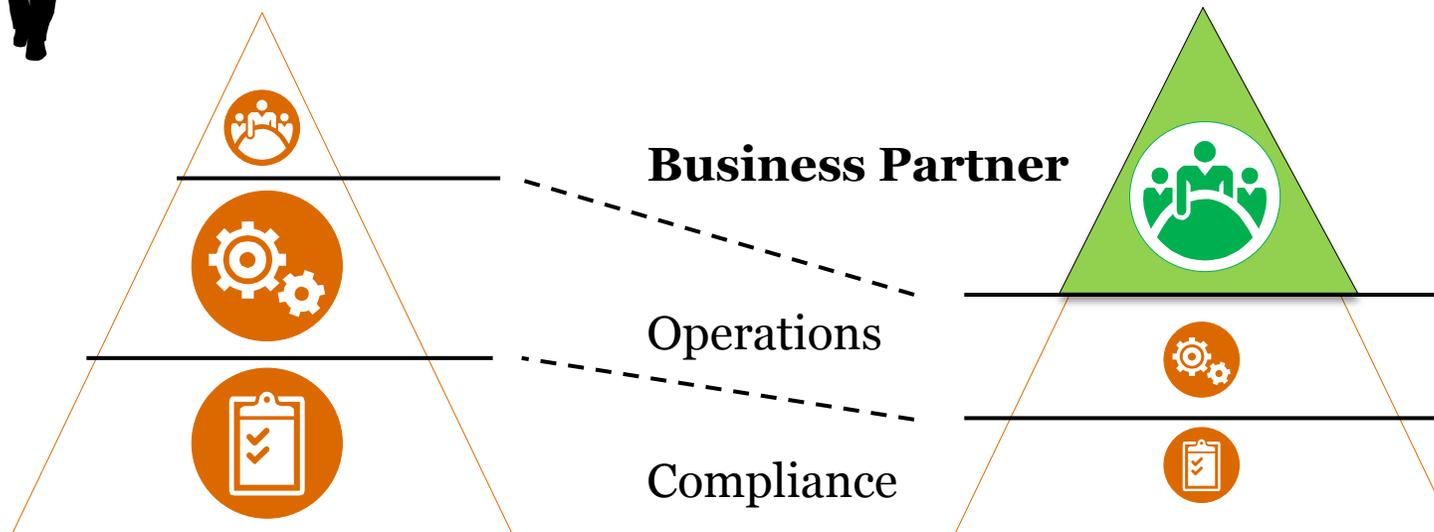


La trasformazione della funzione del CFO



*Il digital CFO è in grado di cambiare ruoli e equilibri:
da «score-keeper» a «Business Partner»*

*Incorporando il Finance nel DNA
dell'organizzazione con*



Maggiore Efficienza

Rendere ovunque disponibile
velocità e flessibilità



Maggior qualità di Insight

Utilizzare Business Insight per
creare vantaggio competitivo



Rispetto della Compliance

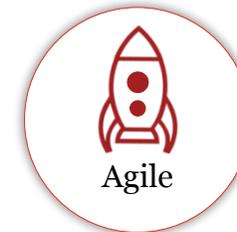
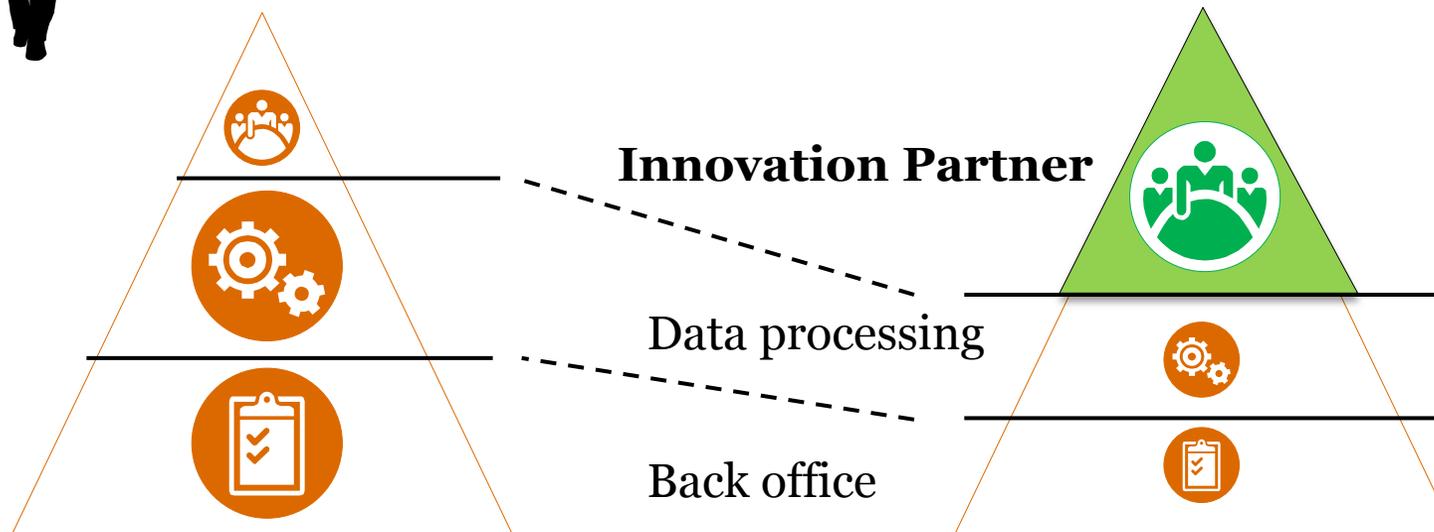
Tutelare il business per creare
un elevato livello di fiducia

La trasformazione della funzione del CIO



Il digital CIO è in grado di cambiare ruoli e equilibri:
da «technical support» a «Chief Innovation and Process Officer»

Il CIO diviene
Strategic Advisor



Agile

Soluzione a 360°

Abilita la soluzione tecnologica, dalla visione strategica all'integrazione, implementazione e monitoraggio



Empowered

Conoscenza del mercato

Conosce i dati su mercato e consumi, portando al business asset e capacità critiche per competere



Trusted

Maggiore Collaborazione

Siede al tavolo delle decisioni strategiche con CEO e CFO

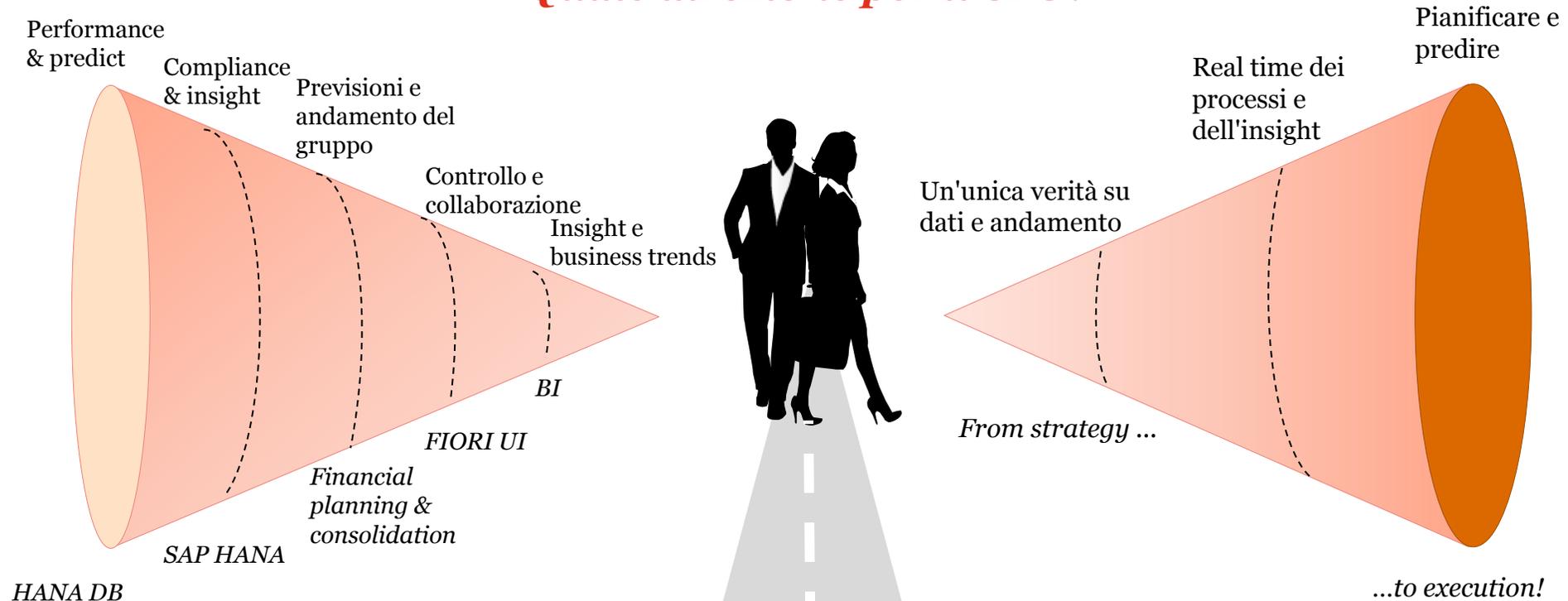
La visione del CFO e di PwC sul Digital Finance

Speaker
Veronica Pozzi



La visione del CFO e di PwC sul Digital Finance

Quale direzione per il CFO?



Quale direzione insieme a PwC?

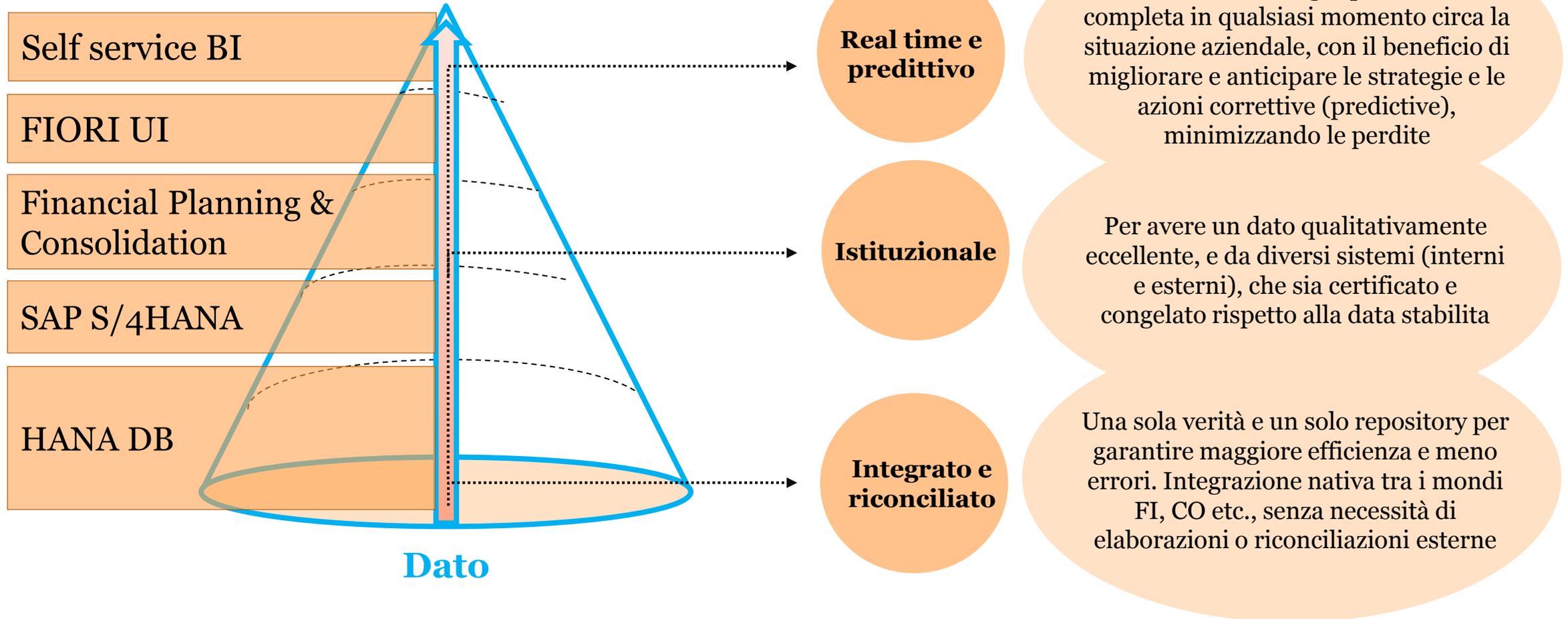
La rivoluzione SAP S/4HANA

Speaker

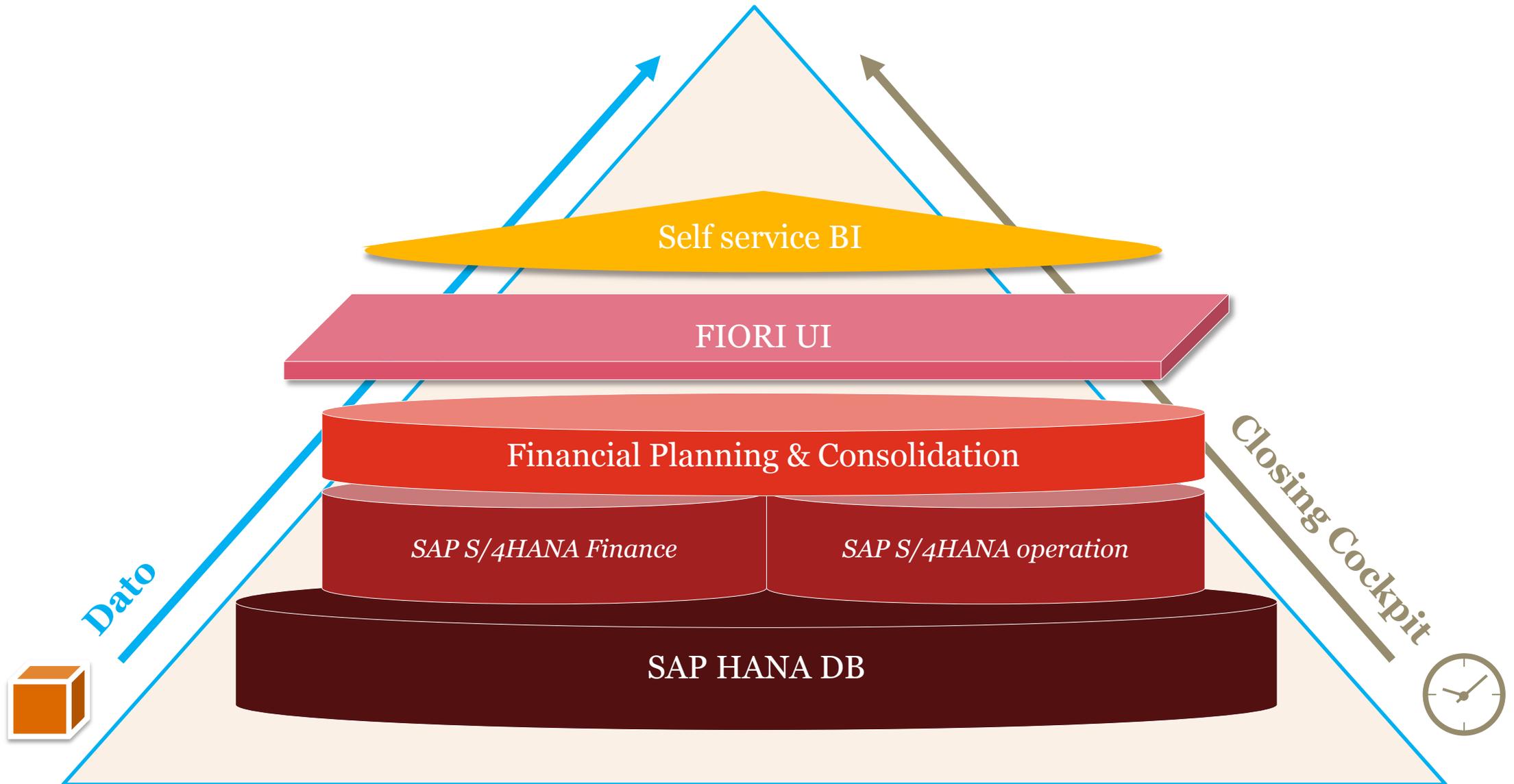
Veronica Pozzi



Una sola verità: il dato come linfa della vision



Una sola verità: la rivoluzione S/4HANA



La Digital Transformation secondo PwC: il caso

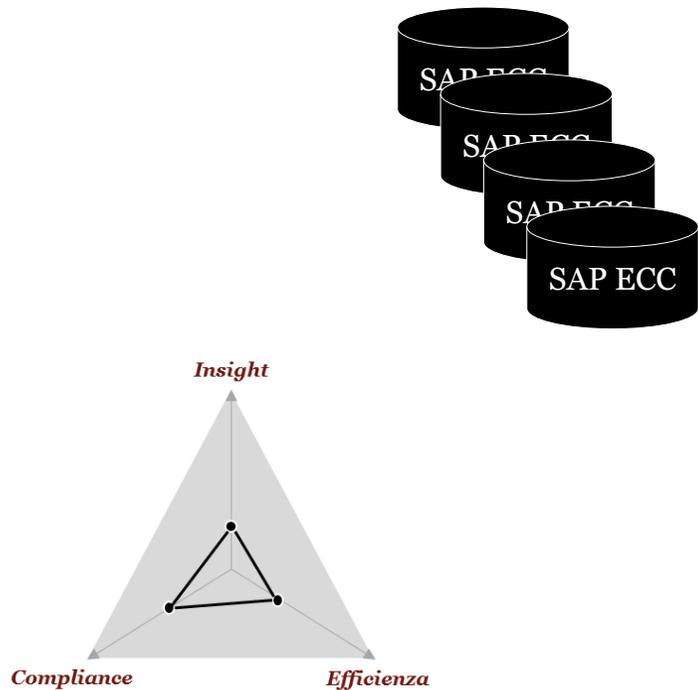
Speaker
Veronica Pozzi



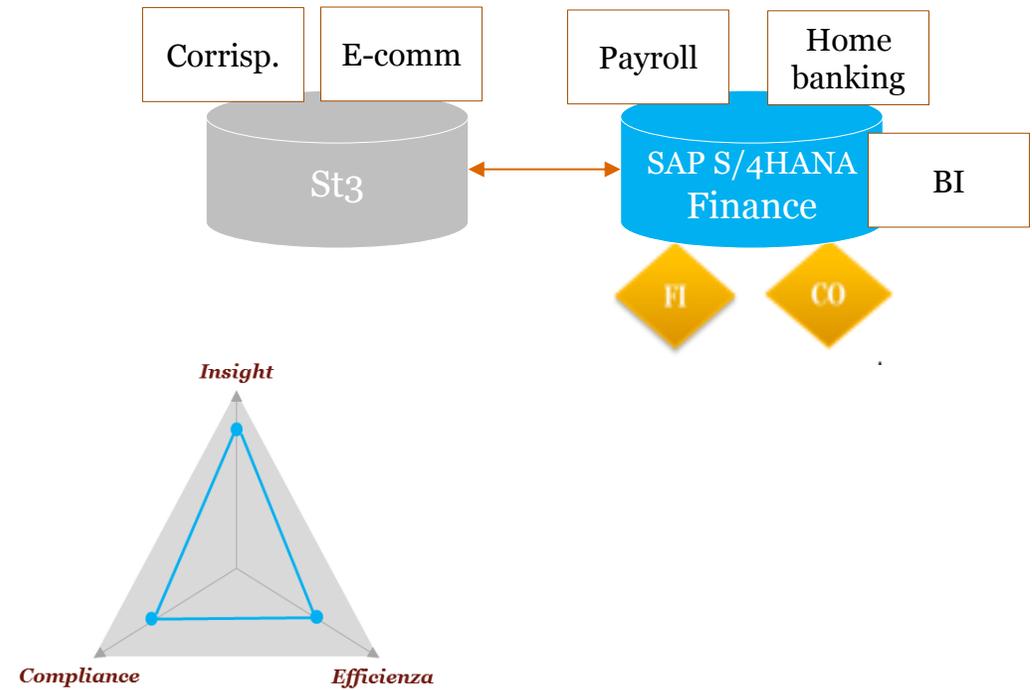
Il Cliente

Il nostro Cliente è una realtà internazionale multi-societaria produttrice e distributrice di un'ampia gamma di prodotti esclusivi e di alta qualità. Il modello di business articolato si configura come un complesso aziendale di tipo consumer-oriented, basato su più poli produttivi e una struttura distributiva multicompany. I mercati destinatari attraverso canali di vendita sia diretti che indiretti.

Starting point



Target state

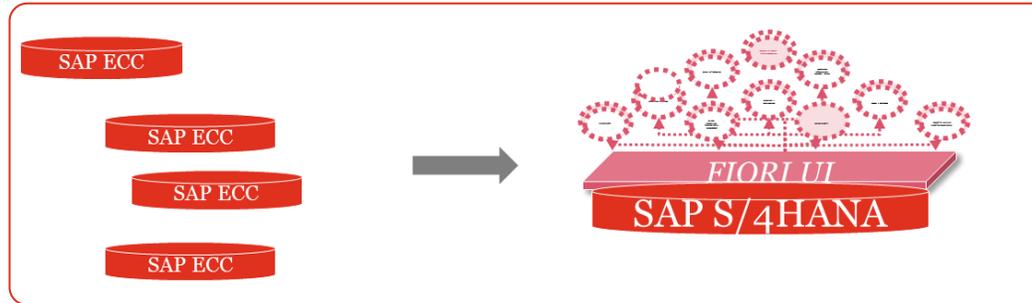


Le esigenze del business

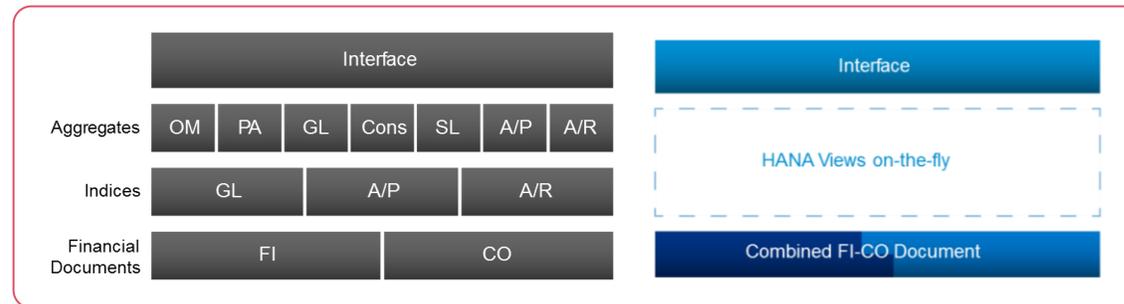


Come abilitiamo il cambiamento: la tecnologia

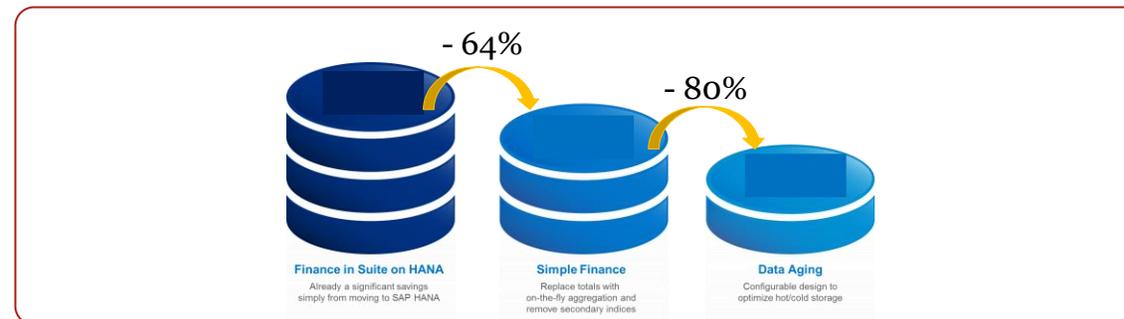
Semplificazione del landscape



Semplificazione dei dati



Riduzione del database footprint



I benefici attesi

People, processes, systems

SAP S/4HANA migliorerà le performance del personale, i sistemi e i processi per incrementare le opportunità di business e soddisfare al meglio i bisogni dei clienti

Dato accurato e integrato

SAP S/4HANA permetterà migliore visibilità del dato finanziario, accesso ad informazioni accurate, qualità e integrazione del dato. Il modello contabile sarà armonizzato tra le diverse entità, e sarà disponibile un unico modello OH per tutte le entità del gruppo che è integrato e riconciliato con i dati finanziari

Flessibilità e scalabilità

SAP S/4HANA offre una elevata flessibilità e scalabilità per supportare i cambiamenti del business e favorisce la riduzione dei costi funzionali.

Collaboration e monitoring

Grazie all'interfaccia grafica di Fiori saranno abilitati la condivisione, l'accessibilità e la collaborazione

Digital Finance Transformation

Innovation vs Disruption

Speaker

Veronica Pozzi



Quali risultati vogliamo ottenere?

Disruption

La discontinuità è fondamentale per portare il cambiamento. Non è un percorso semplice ma è necessario per supportare l'evoluzione e la crescita del business.

- Armonizzazione degli elementi di statutory e management nel gruppo
- Standard e compliance rispettati; opportunità nell'adozione dei principi contabili internazionali
- Ripensare all'assetto organizzativo aziendale e alla collaborazione e condivisione interna
- Semplificazione di processi, operations e digital workforce
- Riduzione dei costi della funzione



Innovation

**Come possiamo fare leva sulla tecnologia?
Attraverso l'introduzione di SAP S/4HANA:**

- Dati precisi, in tempo reale
- Processo di closing accelerato
- Maggiore insight
- Processi centralizzati e strumenti in grado di monitorare il workflow, collaborazione!
- Automazione attività operative

Quali difficoltà potremmo incontrare?

Disruption

- Resistenza delle persone al cambiamento
- Persone giuste sul progetto
- Commitment
- Convivenza del «vecchio» e «nuovo»
- Rispetto di tempi e compliance (transizione IAS)
- Interazione con altri stream progettuali all'interno di un programma di cambiamento complesso



Innovation

- Stabilità della soluzione, essendo questa innovativa
- Infrastruttura tecnologica, tempi e costi
- Integrazione con altre tecnologie

L'approccio PwC

Speaker

Veronica Pozzi



Come abilitiamo il cambiamento: l'approccio PwC



Come partire...



Step 1 Overview – SAP S/4HANA Finance and scope

- Presentazione funzionalità e requisiti tecnici delle differenti soluzioni SAP S/4HANA Finance, con eventuali demo



Step 2 Assessment – Fit – Gap analysis

- Analisi strategica IT e modello operativo in ambito finance, requisiti di controllo e reportistica
- Valutazione attuale sistema per identificare potenziali miglioramenti
- Esame prerequisiti tecnici



Step 3 Cost-benefit analysis

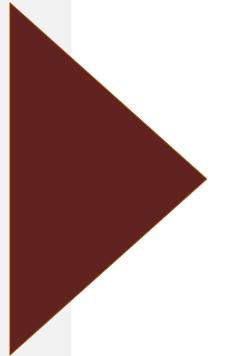
- Identificazione delle alternative d'implementazione (es. Central Journal, Greenfield/Brownfield, ecc.)
- Valutazione scenari e funzionalità rispetto ai requisiti
- Analisi costi-benefici



Step 4 SAP Simple Finance Roadmap

- Supporto alla decisione rispetto al percorso da intraprendere
- Definizione dell'approccio di implementazione SAP S/4HANA Finance su misura (decisione chiave, attività, dipendenze, scadenze, ecc.)

Design e Implement



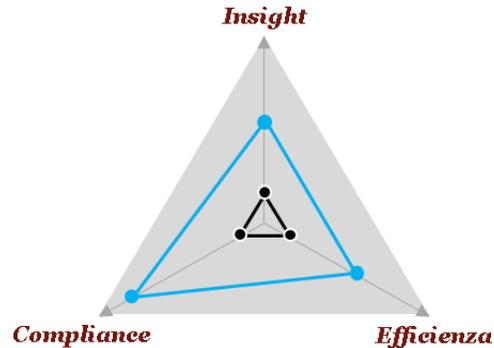
Altri progetti PwC con SAP

Speaker

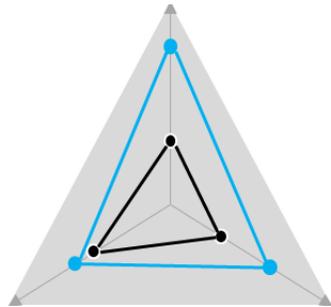
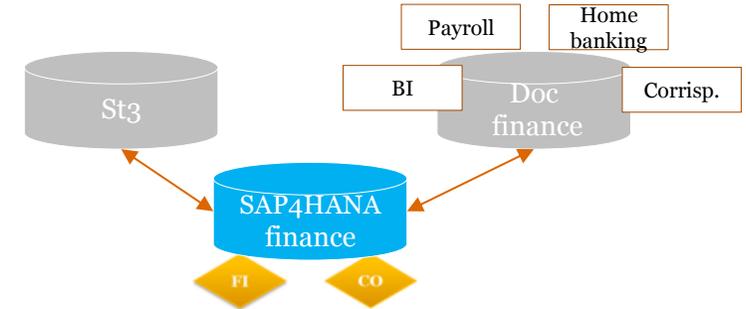
Veronica Pozzi



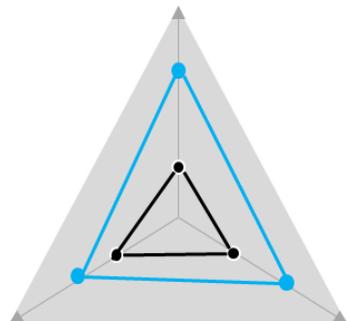
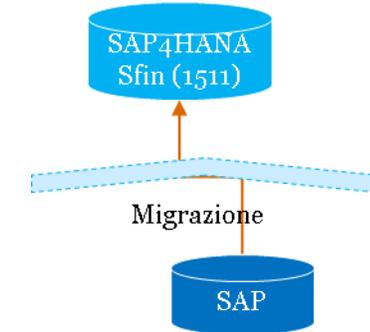
Altri progetti PwC con SAP



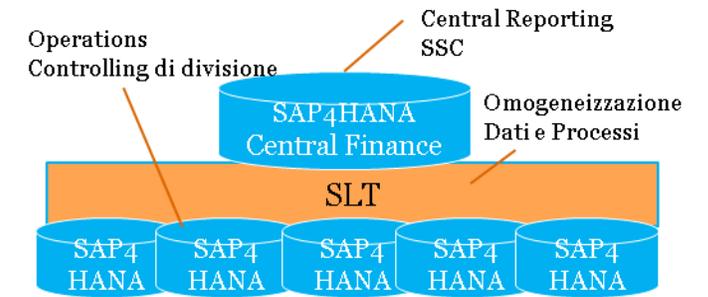
Realtà di successo a conduzione familiare nata negli anni 20'. Il gruppo opera a livello internazionale (Europa, US, Japan) producendo e distribuendo capi d'abbigliamento d'alta qualità. I principali flussi di business sono il conto/lavoro, intercompany, vendite dirette ed indirette. Il mercato esterno è raggiunto attraverso i canali retail e wholesale.



Colosso americano a conduzione familiare con oltre un secolo di storia, specializzata in construction & engineering. Le principali attività consistono nella fornitura di servizi logistici per i governi nazionali, rifornimenti bellici e soluzioni militari per i grandi clienti leader nel settore sicurezza e difesa. Il gruppo è costituito da oltre 50 aziende, opera in 10 mercati differenti (tra cui manufacturing e chemical) e sviluppa un fatturato di circa 3 miliardi di dollari.



Realtà internazionale multi-societaria operante in ambito engineering. Trasformazione nell'ambito di una riorganizzazione societaria di divisionalizzazione per evoluzione da holding finanziaria a realtà industriale operativa, integrata, innovatrice. Nuova struttura organizzativa articolata in sette divisioni con Capogruppo e Corporate Center per le Società controllate.



Thinking for the future

*“Mettersi insieme è un inizio
Rimanere insieme è un progresso
Lavorare insieme è un successo”*

H. Ford

